



### Horizont 3: Disruption

Der dritte (langfristige) Horizont umfasst Innovationen, welche ein mögliches, (weit) in der Zukunft liegendes (Kern-)Geschäft betreffen. Weder existiert aktuell ein Markt für diese innovativen und meist disruptiven Geschäftsideen noch ist die dafür notwendige Technologie ausgereift. Folglich sind sowohl das Risiko als auch das Geschäftspotential hoch.

### Horizont 2: Transformation

Der zweite (mittelfristige) Horizont fokussiert auf Geschäftsideen, welche das zukünftige (Kern-)Geschäft des Unternehmens bilden. Sie adressieren bereits bestehende Märkte und basieren auf bereits bestehenden Technologien. Allerdings ist das Unternehmen in dem Markt bisher nicht aktiv gewesen und hat die Technologien selbst nicht erprobt. Dementsprechend existieren sowohl technische als auch wirtschaftliche Risiken.

### Horizont 1: Adaption

Produkte und Dienstleistungen aus dem ersten (kurzfristigen) Horizont erweitern und verteidigen das aktuelle Kerngeschäft. Sie adressieren bestehende und bereits besetzte Märkte und nutzen bestehende und bereits benutzte Technologien. Entsprechend gering sind die Geschäftsrisiken aber auch das Geschäftspotential.

Märkte 

Technologien 